

PZ.BS - Netzwerk Schulentwicklung – Jahrestagung 2023

Workshop

Kreativität und Engagement in selbstorganisierten Teams

Donnerstag, 2. Februar 2023

Hans-Ueli Schlumpf
www.cciel.ch

Kreativität und Engagement in selbstorganisierten Teams

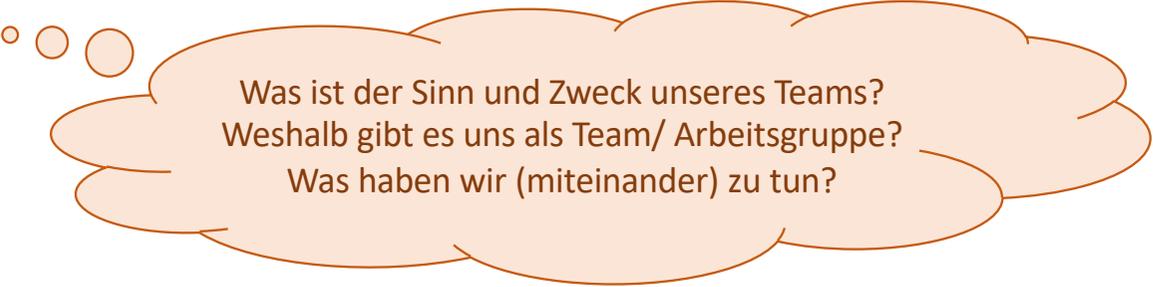
Ablauf des Workshops

- **Erläuterung wesentlicher Aspekte gelingender selbstorganisierter Zusammenarbeit**
- **Zu jedem Aspekt ein Impuls mit anschließender Reflexion der Alltagspraxis**
- **Ableitung von persönlichen Erkenntnissen**
- **Impulse zum Praxistransfer**



Erfolgsfaktor 1: PURPOSE des Teams

PURPOSE
des Teams

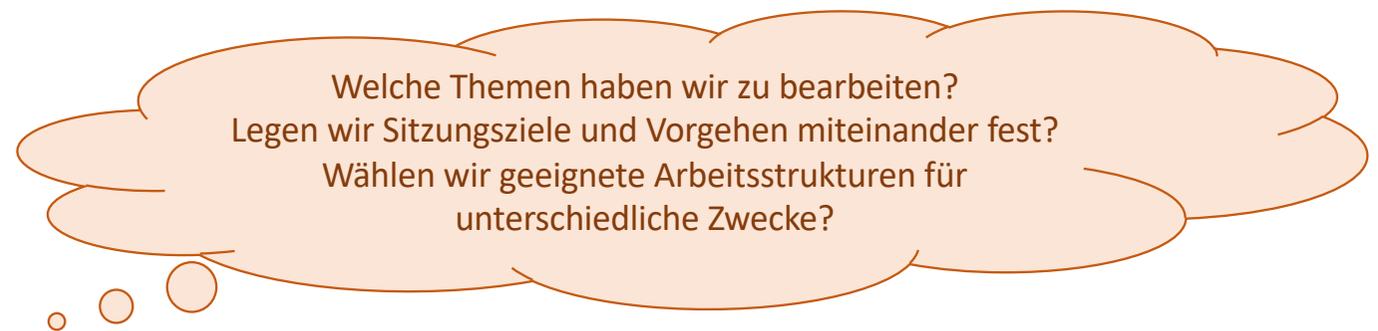


Was ist der Sinn und Zweck unseres Teams?
Weshalb gibt es uns als Team/ Arbeitsgruppe?
Was haben wir (miteinander) zu tun?

Tauschen Sie sich mit einem:r Platznachbar:in aus:

- Was schätzen Sie:
 - Wie klar ist den selbstorganisierten Teams in Ihrer Organisation ihr (eigentlicher) Kernauftrag?
 - Zu welchem Grad arbeiten die Teams an diesem bzw. erfüllen sie diesen Kernauftrag?
 - Erkennen Sie Potenzial, dass die Teams bzw. Arbeitsgruppen ihre Arbeit effizienter gestalten und konkretere Ergebnisse erarbeiten und damit im Alltag mehr Wirkung erzielen könnten?

Erfolgsfaktor 2: PURPOSE der Sitzung



Tauschen Sie sich mit einem:r (anderen) Platznachbar:in aus:

- Welche Problem- oder Fragestellungen besprechen selbstorganisierte Teams in Ihrer Organisation vorwiegend?
- Beherrschen Ihre Teams strukturierte Arbeitsmethoden?
- Werden Arbeitsstrukturen entsprechend der Zielsetzung der Sitzung gewählt und angewendet?
- Welche konkreten Auswirkungen haben die Ergebnisse, die Ihre selbstorganisierten Teams erarbeiten, auf den Schulalltag?

Kreativität und Engagement in selbstorganisierten Teams

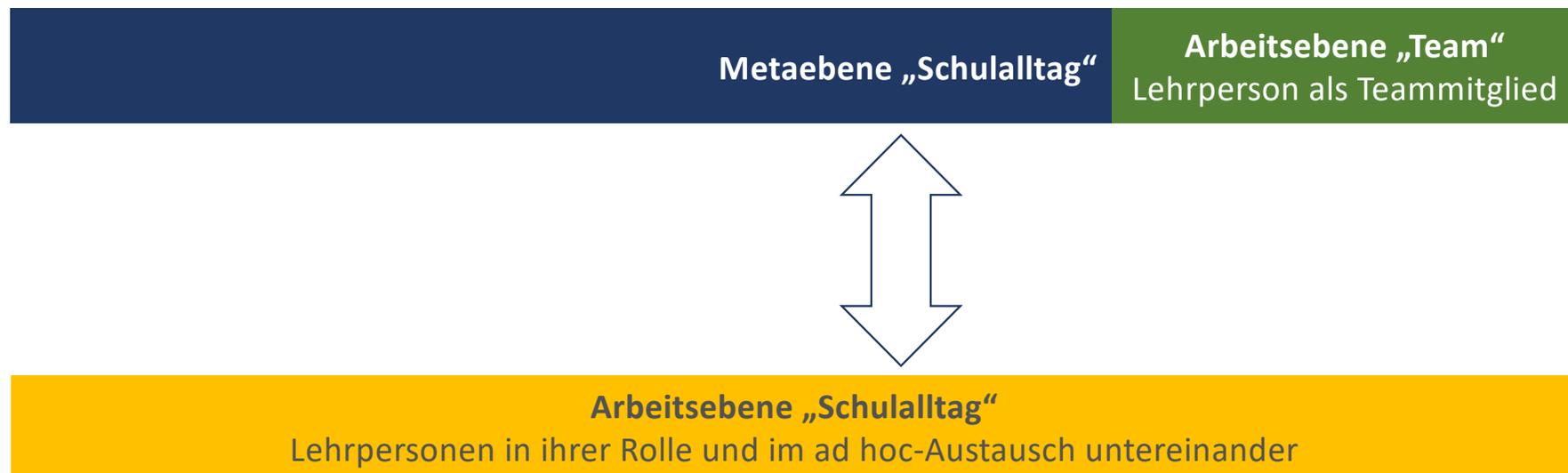
Individuelle Zwischenauswertung:

- Zeichnet sich für mich bereits ein Thema ab, „weshalb ich heute hier bin“?
- Welche Erkenntnisse habe ich aus Impulsen und Austausch bis hierhin gewonnen?
- Inwiefern könnten diese für unsere Schule/ Institution nützlich sein?

Erfolgsfaktor 3: Rollenklarheit und Arbeitsebenen

Tauschen Sie sich mit einem:r (neuen) Gesprächspartner:in aus:

- Wie gezielt nehme ich mir (nehmen wir uns) Zeit, um auf der Metaebene über Herausforderungen im Schulalltag nachzudenken und (gemeinsam) grundlegende, nachhaltige Lösungen zu entwickeln?
- Zu welchem Grad ist „kollaboratives Erfahrungslernen“ („Reflexive Praxis“, „Designbasierte Schulentwicklung“) ein integrierter Bestandteil bei der Weiterentwicklung unserer Schule/ Institution?



Erfolgsfaktor 4: Sich als Team weiterentwickeln

Klärung von „Purpose“, Rollen, Arbeitsweisen,
Erwartungen, Bedürfnissen, Missverständnissen,
Irritationen, Unstimmigkeiten, Konflikten;
Vereinbarung von Regeln; Lernen durch Feedback;
Auswertung von Ergebnissen; etc.

Metaebene „Team“

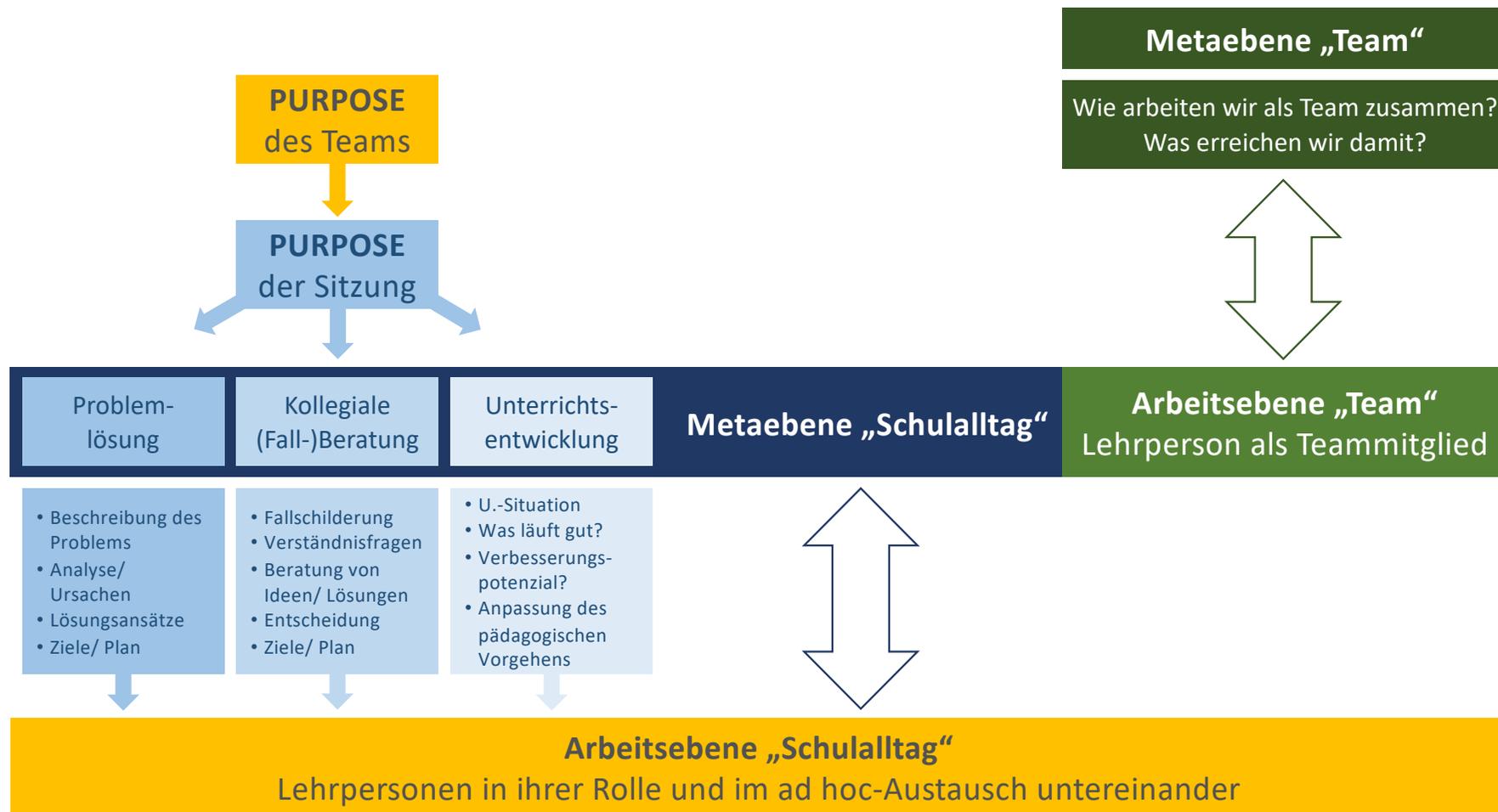
Wie arbeiten wir als Team zusammen?
Was erreichen wir damit?



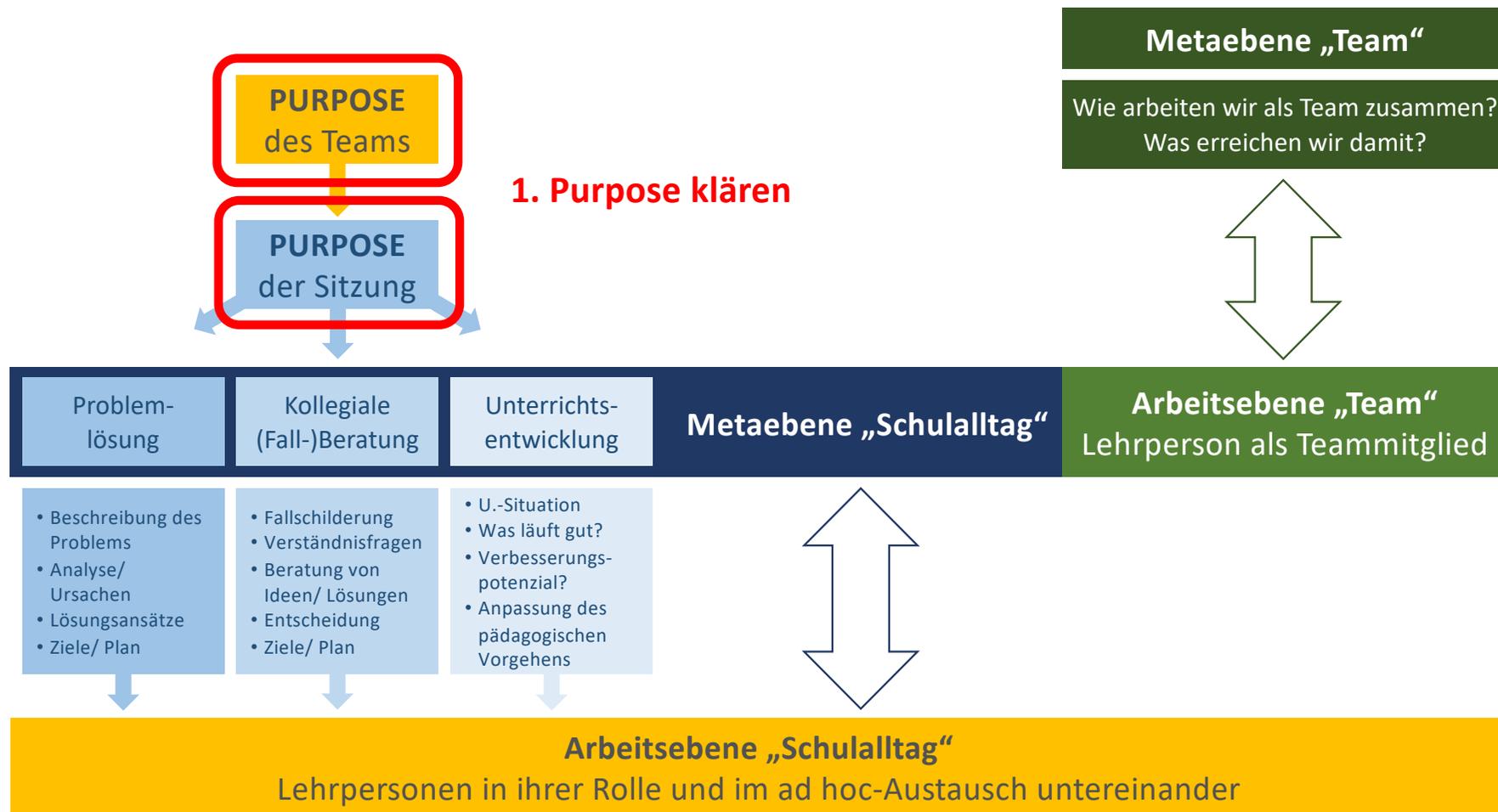
Metaebene „Schulalltag“

Arbeitsbene „Team“
Lehrperson als Teammitglied

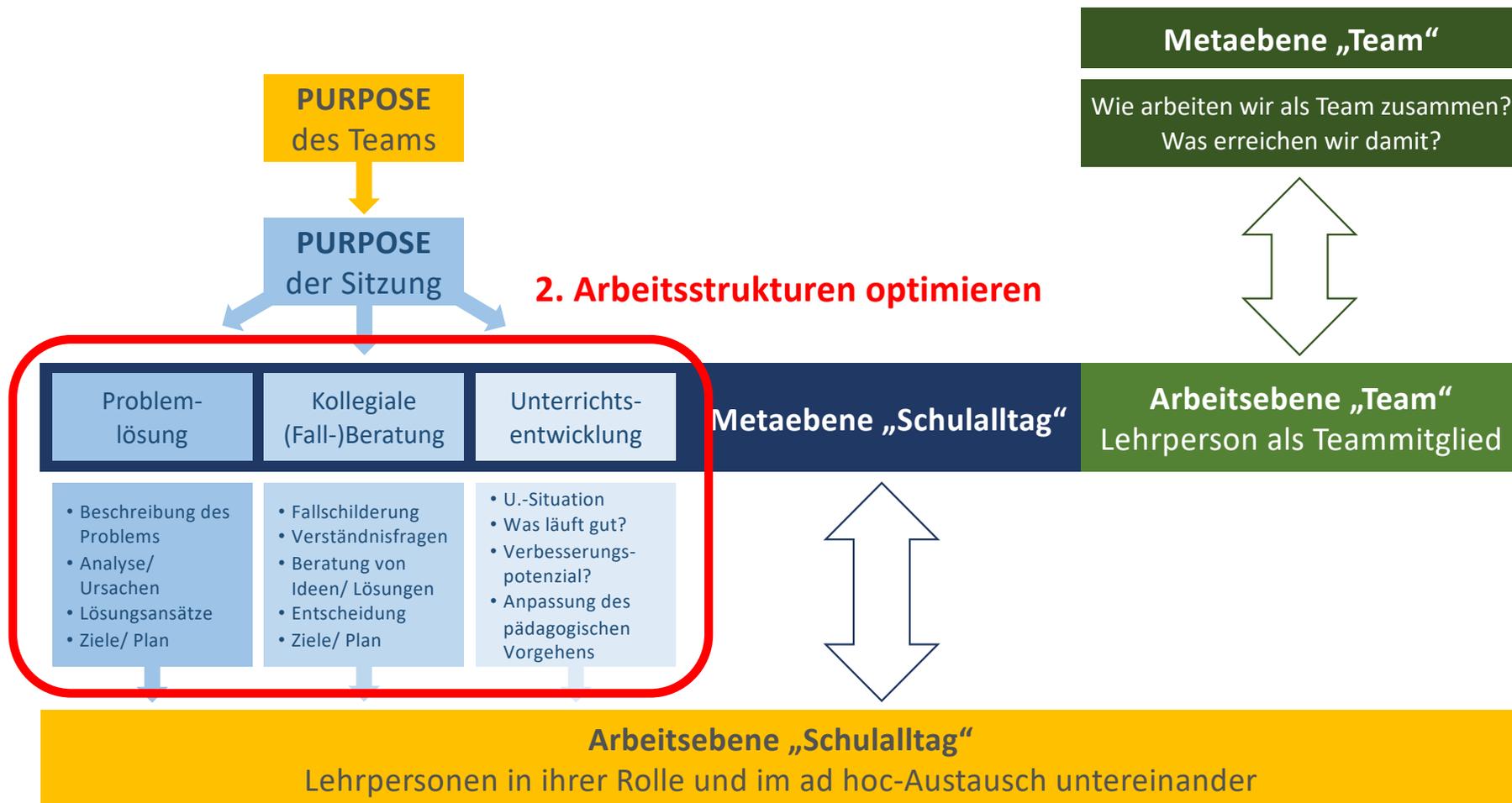
Erfolgsfaktoren im Überblick



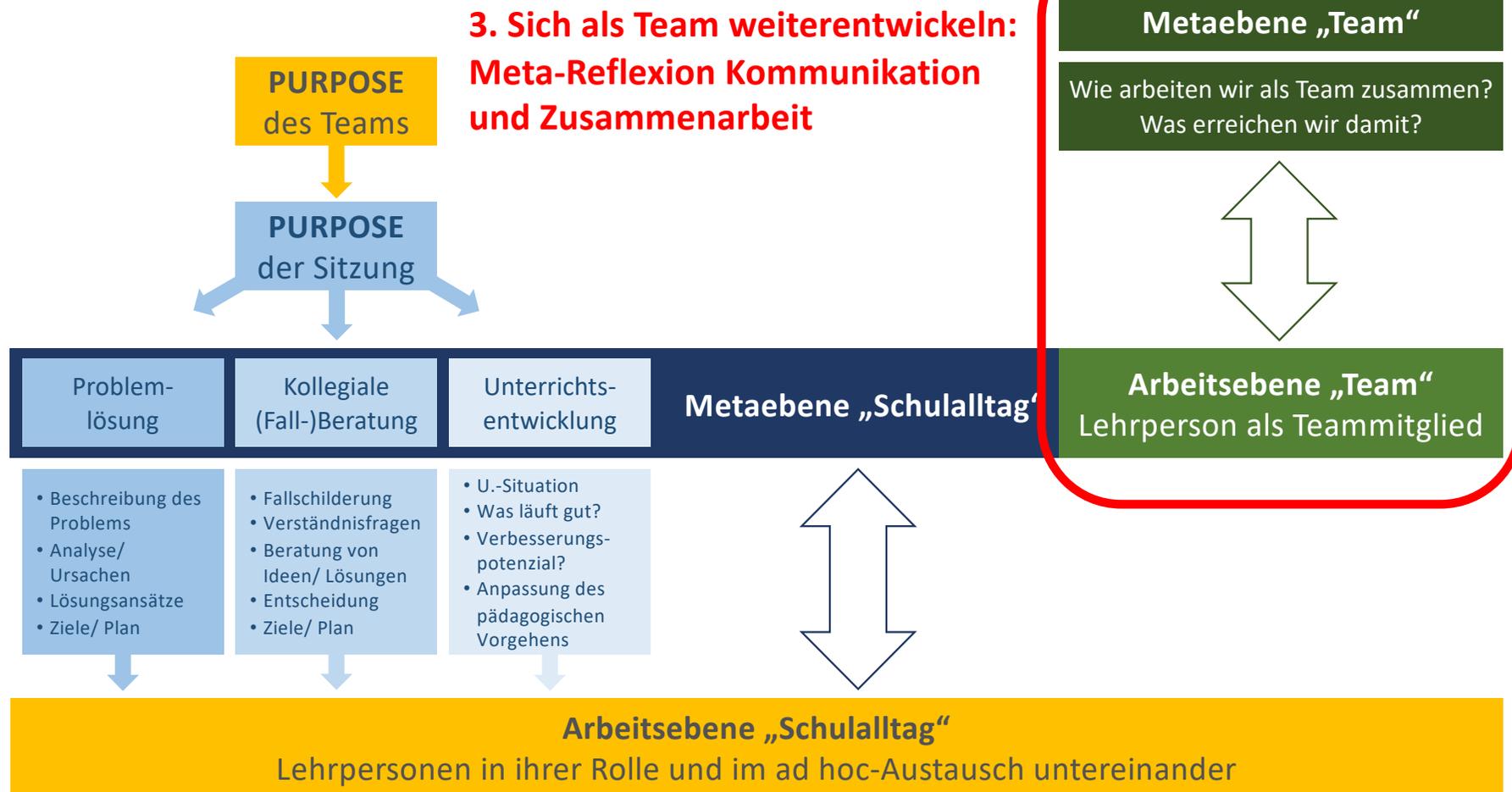
Entwicklungspotenzial erkennen



Entwicklungspotenzial erkennen



Entwicklungspotenzial erkennen



Wie kann ich Kreativität und Engagement in unseren selbstorganisierten Teams fördern?

Auswertung des Workshops:

- Welches sind über den ganzen Workshop gesehen meine Schlüsselerkenntnisse?
- Wo erkenne ich Ansatzpunkte für Verbesserungen in der Teamarbeit in unserer Schule?
 - *Purpose klären*
 - *Arbeitsstrukturen optimieren*
 - *Sich als Team weiterentwickeln*
- Was will ich/ wollen wir angehen?
 - Entwicklungspotenzial / Thema / Ziel
 - Wie könnten wir vorgehen?
 - Welches sind nächste konkrete Schritte?

Sparring der Erkenntnisse und Vorhaben

Tauschen Sie sich mit einer/ einem Gesprächspartner:in aus:

- In diesem Workshop haben bei mir folgende Themen besondere Resonanz ausgelöst ...
- Aufgrund meiner Erkenntnisse möchte ich in meiner Schule/ meinem Team folgendes angehen ...
- Fragen, die sich mir gerade noch stellen ...
 - ... vielleicht hast du noch eine Idee dazu ...?

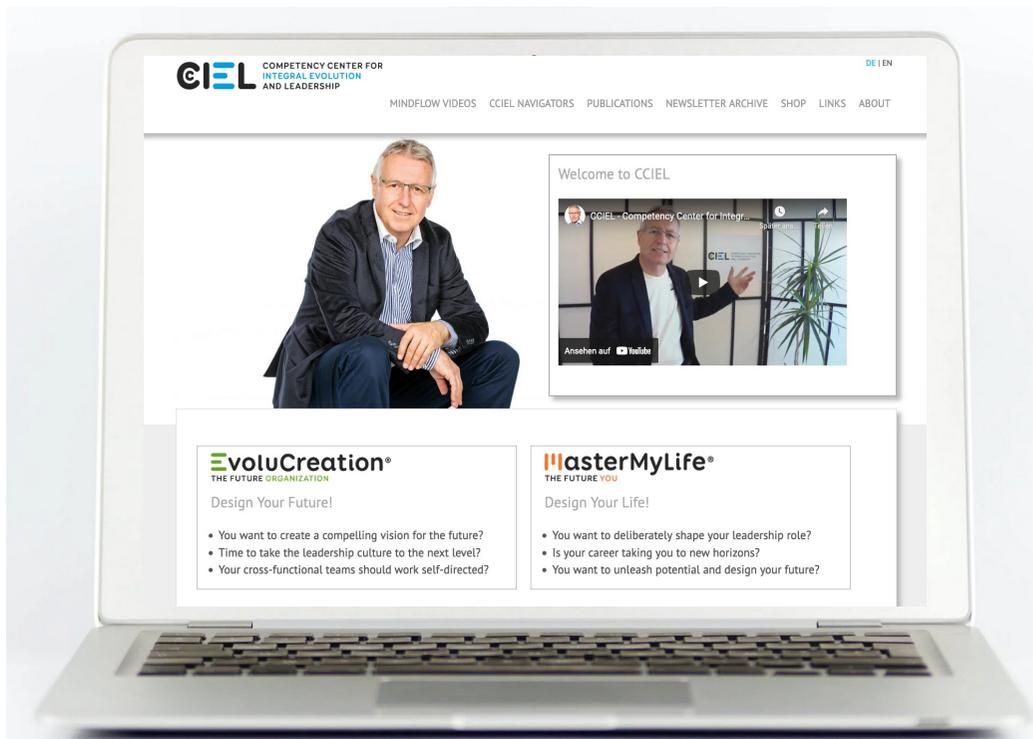
Abschliessende Gedanken ...

Fragen & Antworten

Impulse

Notizen

Ich wünsche Ihnen kreatives Schaffen und viel Erfolg!



Hans-Ueli Schlumpf
www.cciel.ch

